

**V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici**  
Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1

CONFERENZA NAZIONALE **SN  
DM** SUI DISPOSITIVI MEDICI

# IL RUOLO DELLE AZIENDE SANITARIE

*Franco Astorina*

*v. Presidente F.A.R.E.*

*Federazione delle Associazioni Economi e Provveditori*

*Roma 5 Dicembre 2012*



**Direzione Scientifica**

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute



## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



# Filosofia Aziendale (!!)

## Spendere Meno:

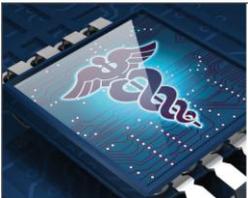
Trasferire la spesa pubblica del SSN ad altri attori:

- Al Paziente                      inasprimento ticket
- Al Produttore                  taglio dei prezzi
- Al Distributore                taglio margini
- Al Medico  
professionale                      Controllo prescrizione/ inibizione



Direzione Scientifica

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute



## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



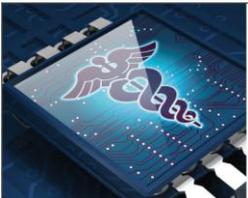
# SPENDERE MEGLIO / BENE

Dotarsi di Strumenti che aumentano l'efficienza del Sistema Salute a parità di risorse spese, cioè:  
politiche d'acquisto e controllo della spesa  
Guardare alla qualità come un investimento



Direzione Scientifica

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute



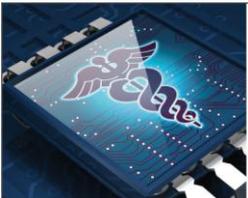
V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici  
Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1

CONFERENZA NAZIONALE  
SN  
DM  
SUI DISPOSITIVI MEDICI

## Politiche di Acquisto:

- Per comprare bene, specialmente in sanità, non basta aggregare la domanda.
- Quello che le aziende sanitarie devono e possono mettere in atto sono le capacità della formazione specializzata e **Sfruttare l'esperienza professionale**, esistente all'interno del sistema, attraverso una gestione focalizzata sui risultati.



## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



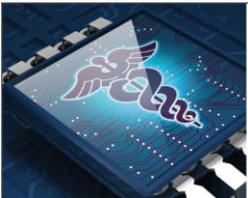
# Politiche di Acquisto

La aziende sanitarie / le Regioni hanno puntato alla centralizzazione, ma il ruolo fondamentale deve essere quello di valutare l'impatto anche in termini di dinamiche dei settori produttivi in cui la politica d'acquisto delle aziende possa essere finalizzata a sostenere ricerca e innovazione. L'innovazione sia tecnologica , sia organizzativa (della logistica per esempio ) può dare grandi risultati se applicata alla singola realtà aziendale.



Direzione Scientifica

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute



## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1

CONFERENZA NAZIONALE  
SN  
DM SUI DISPOSITIVI MEDICI

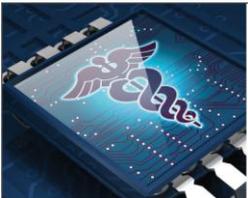
# ....Politiche di Acquisto

- La più grande risorsa a cui il sistema sanitario può e deve attingere è l'ottimizzazione.
- Fare di più con meno risorse finanziarie e/o di personale , focalizzandosi verso una organizzazione dei percorsi diagnostico terapeutici dei pazienti.



Direzione Scientifica

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute



## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



# .....Politiche di Acquisto

• Non per tutti i prodotti si può parlare di standardizzazione di impiego e quindi dei consumi, e questo è evidente per i dispositivi medici innovativi.

La **standardizzazione “forzosa”** presenta una serie di distorsioni nell’ambito delle procedure di acquisizione dei Dispositivi Medici:

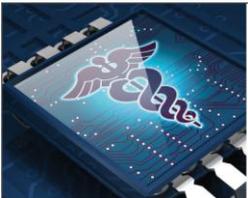
Mette in concorrenza di prodotti caratterizzati da un diverso grado di intensità di innovazione tecnologica

Limita in tutto o in parte il recupero dei costi di R&S ?

Disincentiva forme ulteriori di investimenti innovativi

In una moderna sanità in cui il cittadino è al centro del sistema i bisogni di questo non possono essere standardizzabili, le condizioni delle erogazioni non sono standardizzabili: **La salute del cittadino non è standardizzabile-**





## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



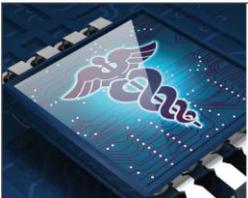
# Percorsi e Obiettivi di breve termine:

Da un lato è comprensibile, ed ha una sua logica condivisa e condivisibile, centralizzare gli acquisti, dall'altro è importante però che le Aziende sanitarie non si fermino allo status quo, ma promuovano progetti (politiche di acquisto) innovativi a 360 gradi che riorganizzino la spesa senza guardare solo ai risparmi sui "costi" dei singoli prodotti, che alla fine non producono veramente la riduzione della spesa



Direzione Scientifica

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute



## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



# Quali strumenti correttivi?

corretto rapporto tra parametri qualitativi e di prezzo

corretta relazione tra dimensione della gara e dimensione del mercato

Attivazione di procedure contrattuali bilaterali di lungo periodo per dispositivi medici nei quali fenomeni di apprendimento reciproco o di conoscenza collaborativa siano necessari per soddisfare al meglio le esigenze del clinico e la soddisfazione pazienti, quindi anche in una **logica di acquisto BENE / SERVIZIO / LOGISTICA**

Valorizzazione del livello di innovazione nel quale il dispositivo medico si colloca

Incentivazione agli investimenti sulla innovazione tecnologica

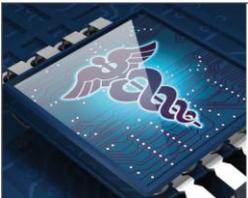
Valorizzazione del Clinico capace di attribuire ad ogni paziente la cura personalizzata con scelte appropriate dei devices da utilizzare **(NO: prendo quello che voglio, MA prendo il meglio che serve al miglior prezzo)**

Valorizzazione della classe amministrativa capace di ottimizzare i processi di gestione umane ed economiche della P.A. “Provveditore”



Direzione Scientifica

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute



## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



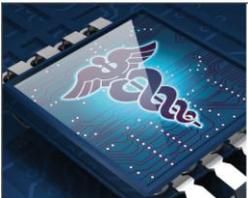
# Percorsi e Obiettivi di breve termine:

Accrescere l'efficienza della spesa per garantire i migliori risultati possibili, in termini di rapporto qualità/prezzo, in materia di appalti. Quindi: Procedure semplificate ed efficienti andranno a vantaggio di tutti gli operatori economici.



Direzione Scientifica

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute



## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



# ...Percorsi e Obiettivi

Realizzare delle “LINEE di Indirizzo/Guida” in ambito dispositivi medici, o aggiornare le attuali Linee Guida F.A.R.E , rappresenta, anche in una logica di grande aggregazione della domanda, un valido strumento efficace per impostare capitolati di gara capaci di valutare la qualità e in grado di soddisfare le esigenze:

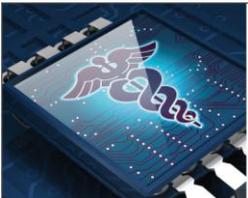
Cliniche (operatore / cittadino) - dei farmacisti ospedalieri

delle amministrazioni - delle aziende fornitrici (in un’ottica di efficienza della fornitura)



Direzione Scientifica

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute



## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



# Attori da Coinvolgere

## Percorso collaborativo

coinvolgimento di tutte le figure professionali facenti parte del sistema Regionale e costituzione di un Tavolo tecnico Permanente con:

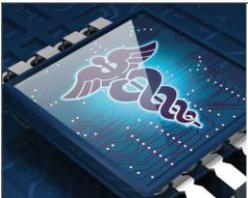
- Clinici - Farmacisti - Proveditori - Ing. Clinici - Mercato

## Definizione del modello di centralizzazione

nella definizione del modello la creazione di specifiche “linee Guida” rappresenta un punto di riferimento ed un valido strumento che permetterà

- a) Il massimo utilizzo degli strumenti tecnico/giuridici
- b) Il massimo utilizzo delle professionalità interne al sistema
- c) Ottimizzazione di tutto il processo





## V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici

Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



# Politiche di Acquisto.. In definitiva:

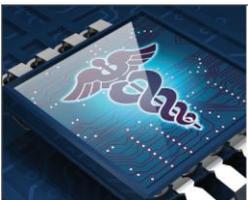
Le aziende devono svolgere l'importante ruolo di raccordo tra esigenze cliniche, esigenze economiche e di valutazione di proposte di partnership trasparenti, anche con l'industria, promuovendo azioni di best practices da attuare: gestione della logistica "Just in Time", uso e valutazione in gara di prodotti/servizi capaci di coniugare innovazione e sostenibilità del S.S.N. poiché la valutazione della qualità è, di fatto, uno strumento orientato all'ottimizzazione.

**Per ottimizzare ci vuole Equilibrio.**



Direzione Scientifica

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute



**V Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici**  
Garantire efficienza, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile

ROMA 5 / 6 Dicembre 2012 Auditorium Antonianum - Viale Manzoni 1



# Politiche di Acquisto

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**

Roma 5 Dicembre 2012

*Franco Astorina*



**Direzione Scientifica**

Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico  
e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute