

## INFORMAZIONI PERSONALI

## URBANI ANDREA



✉ a.urbani@sanita.it

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

02/03/2017–alla data attuale

**DIRETTORE GENERALE DELLA DIREZIONE GENERALE DELLA  
PROGRAMMAZIONE SANITARIA**

MINISTERO DELLA SALUTE  
Viale Giorgio Ribotta, 5, 00144 ROMA (Italia)

**In tale veste coordina:**

- Commissione Nazionale per l'aggiornamento dei LEA e l'appropriatezza nel Servizio Sanitario Nazionale (D.M. del 16 Giugno 2016);
- Commissione per il monitoraggio dell'attuazione del DPCM di definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza (D.M. del 19 Gennaio 2017);
- Comitato paritetico permanente per la verifica dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza in condizione di appropriatezza e di efficienza nell'utilizzo delle risorse e per la verifica della congruità tra le prestazioni da erogare e le risorse messe a disposizione (Comitato LEA D.M. del 5 Luglio 2017);
- Tavolo tecnico per la stesura di Linee di indirizzo sulla definizione degli standard generali di qualità (D.M. del 29 Luglio 2015);
- Commissione permanente aggiornamento tariffe massime di riferimento per la remunerazione delle prestazioni di assistenza ospedaliera per acuti, di assistenza ospedaliera di riabilitazione e di lungodegenza post acuzie e di assistenza specialistica ambulatoriale (D.M. del 18 Gennaio 2016);
- Unità di Crisi permanente (D.M. dell'11 Ottobre 2017);
- Tavolo Tecnico per l'elaborazione e per l'operatività del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa (D.D. del 5 Luglio 2017);
- Cabina di Regia Piano Nazionale Cronicità (D.D. del 23 Ottobre 2017);
- Gruppo di lavoro per la definizione del piano operativo di intervento per la creazione di un polo di eccellenza e di rilevanza internazionale nel settore della ricerca biomedica (clinica, pre-clinica e traslazionale) e delle terapie innovative ( nota GAB n. 3701 del 10 Aprile 2018);
- Su indicazione del Ministro è stato nominato in rappresentanza del Governo italiano nel "Global Digital Health partnership (GDHP).

E' inoltre componente di diritto del **Consiglio Superiore di Sanità** e membro del **Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici** e della **Cabina Nazionale di Regia per l'Health Technology assessment dei dispositivi medici**.

**Tra le principali competenze della Direzione rientrano:**

- la definizione e il monitoraggio del piano sanitario nazionale;
- l'analisi dei fabbisogni finanziari del Servizio Sanitario Nazionale e costi standard in sanità;
- il monitoraggio della spesa sanitaria e realizzazione di misure di appropriatezza ed efficienza;
- il sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria e indicatori per la verifica dell'erogazione dei LEA;
- le funzioni statali in materia di assistenza sanitaria ai cittadini italiani all'estero, nonché in materia di assistenza transfrontaliera;

- l'analisi della mobilità sanitaria;
- la programmazione tecnico-sanitaria di rilievo nazionale e indirizzo, coordinamento e monitoraggio delle attività tecniche sanitarie regionali, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze per i profili attinenti al concorso dello Stato al finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale, anche in relazione ai piani di rientro dai disavanzi sanitari regionali;
- la determinazione dei criteri generali per la classificazione e la remunerazione delle prestazioni del Servizio Sanitario Nazionale;
- i fondi sanitari integrativi;
- la programmazione degli investimenti di edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico;
- la definizione e monitoraggio dei livelli essenziali di assistenza;
- l'urgenza ed emergenza sanitaria (servizio 118);
- l'attuazione della normativa sulle cure palliative e terapia del dolore;
- la verifica delle liste di attesa e interventi finalizzati alle loro riduzioni;
- la definizione dei criteri e requisiti per l'esercizio, l'autorizzazione e l'accreditamento delle attività sanitarie;
- le sperimentazioni gestionali ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni;
- la vigilanza sulle modalità di gestione e di finanziamento dei sistemi di erogazione delle prestazioni sanitarie diverse da quelle erogate dal SSN;
- lo studio e promozione di nuovi modelli per l'erogazione delle cure primarie e per l'integrazione socio-sanitaria;
- i rapporti con la sanità militare.

28/10/2013–01/08/2017

## SUB COMMISSARIO AD ACTA per l'attuazione del Piano di Rientro dai disavanzi Sanitari della Regione Calabria

REGIONE CALABRIA  
88100 CATANZARO (Italia)

### **Principali mansioni e responsabilità:**

Predisposizione e realizzazione dei provvedimenti di attuazione del piano di rientro dai disavanzi del Servizio Sanitario Regionale della Regione Calabria. In tale ruolo ha:

- riprogettato, in coerenza con il DM 70/2015, la rete ospedaliera, dell'emergenza-urgenza e le reti tempo-dipendenti;
- progettato la rete territoriale fino a quel momento inesistente in regione;
- progettato le reti di specialità e numerosi PDTA;
- predisposto i Programmi Operativi 2013-2015 e 2016-2018

Tutti i documenti oggi in fase avanzata di attuazione.

In particolare, nell'ambito della rete dell'emergenza-urgenza, ha introdotto i sistemi di trasmissione dell'elettrocardiogramma tra i mezzi di soccorso e il pronto soccorso della rete dell'emergenza calabrese. Nell'area Nord, è già attiva la trasmissione dei tracciati ECG da tutte le ambulanze del SUEM 118 e dai Pronto Soccorso degli Spoke e degli ospedali di zona montana all'HUB dell'Azienda Ospedaliera "Annunziata" di Cosenza. Nell'Area centro e nell'Area Sud il sistema è in fase di implementazione. Parimenti nell'ambito delle altre reti tempo dipendenti ha introdotto i sistemi RIS PACS che ad oggi sono già attivi nell'Area Nord ed in fase di implementazione nell'Area centro e nell'Area Sud. Inoltre in sede di attuazione della nuova rete territoriale e nell'ambito della più generale integrazione ospedale territorio finalizzata alla gestione delle cronicità, sta implementando i servizi di telemedicina e tele salute per una miglior presa in carico del paziente cronico.

Nell'ambito del punto 2) del mandato commissariale di cui al DPCM del 12 marzo 2015 "monitoraggio delle procedure di realizzazione dei nuovi ospedali secondo quanto previsto dalla normativa vigente e dalla programmazione sanitaria regionale" ha coordinato il gruppo di lavoro dei progettisti incaricati della redazione del progetto definitivo dei nuovi ospedali spoke di Vibo Valentia, della Piana (Gioia

Tauro) e della Sibaritide (Rossano) implementando in fase progettuale, tra l'altro, le infrastrutture necessarie ai servizi di telemedicina anche in ambito chirurgico mediante la realizzazione di sale operatorie dotate delle necessarie tecnologie in collegamento con gli Hub di riferimento.

Il lavoro svolto ha consentito alla Regione Calabria di ottenere, dai Ministeri affiancanti, lo sblocco di premialità per oltre 400 milioni di euro oltre ad un sensibile aumento dei valori LEA.

2015-alla data attuale **MEMBRO DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

IRCCS IFO - Regina Elena

**Attività o settore** Agenzia Nazionale per i servizi sanitari

2017–2018 **MEMBRO DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA**

IRCCS Ospedale Policlinico San Martino, Genova (Italia)

**Attività o settore** Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico

2013–2015 **MEMBRO DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

INAF - Istituto Nazionale di Astrofisica

**Attività o settore** Ente pubblico di ricerca

2012–2017 **MEMBRO DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

Agenas - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

**Attività o settore** Ente pubblico non economico

2010–2013 **MEMBRO DEL COLLEGIO DEGLI ESPERTI della Presidente della Giunta Regionale del Lazio con il mandato di occuparsi del Piano di rientro dal disavanzo sanitario della Regione Lazio**

REGIONE LAZIO

Via Cristoforo Colombo, 00147 ROMA (Italia)

**In tale ruolo ha affiancato la Struttura Commissariale nella:**

- predisposizione dei Programmi Operativi di prosecuzione del Piano di rientro;
- progettazione della nuova rete ospedaliera e territoriale della Regione Lazio;
- definizione dei nuovi requisiti di autorizzazione e di accreditamento.

Ha inoltre coordinato, per conto della Struttura Commissariale, l'implementazione delle azioni previste nei Programmi Operativi supervisionando l'attività delle aziende sanitarie e degli uffici regionali.

Ha partecipato infine ai Tavoli tecnici di verifica trimestrali per il monitoraggio degli adempimenti regionali con il Comitato permanente per la verifica dei livelli di assistenza.

Dal 2010 al 2012 il Piano di rientro ha consentito un'importante riduzione del disavanzo annuale che è passato da 1,5 miliardi annui (2009) a circa 600 milioni annui (2012) portando la Regione Lazio per la prima volta in equilibrio finanziario.

**Attività o settore** Ente di Governo Regionale - Regione Lazio

2010–2014 **PRESIDENTE E MEMBRO**

Organismo di vigilanza di banche e società di servizi

**Attività o settore** Istituto privato

2005–2018 **PRESIDENTE**

Comitato di Sorveglianza del Consorzio Agrario provinciale di Ferrara

2005–alla data attuale **COMMISSARIO LIQUIDATORE**

**Attività o settore** Commissario Liquidatore nelle procedure di liquidazione coatta amministrativa vigilata dal Ministero dello Sviluppo Economico

2001–2005 **PRESIDENTE ECOMMISSARIO STRAORDINARIO**

A.R.S.I.A.L. - Agenzia Regionale per lo sviluppo e l'innovazione dell'Agricoltura del Lazio

Ha contribuito al raggiungimento degli obiettivi dell'Agenzia stessa, in particolare al raccordo tra il sistema produttivo ed il mondo della ricerca, operando in particolare nell'adattamento e nel trasferimento delle innovazioni di processo e di prodotto, finalizzate a migliorare la competitività delle imprese, la qualità dei prodotti, la tutela e la valorizzazione degli agro-ecosistemi. Tra i compiti dell'Agenzia: assistenza economica e finanziaria alle imprese operanti in campo agroalimentare; assistenza tecnica in materia di produzione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti marchi e della certificazione di qualità, oltre che la tutela e la valorizzazione delle risorse genetiche presenti sul territorio regionale; favorisce l'apertura di nuovi sbocchi commerciali per le imprese del settore agroalimentare, con azioni volte alla penetrazione del mercato interno e dei mercati esteri Attraverso un'intensa attività di promozione dei prodotti tipici e di qualità del Lazio, condotta sia in ambito nazionale che internazionale; gestisce il servizio integrato agrometeorologico della Regione Lazio, svolge funzioni di promozione, controllo e vigilanza sul sistema agrituristico regionale e, tramite l'Osservatorio Faunistico, supporta la Regione nelle attività di ricerca, sperimentazione e tutela dell'ambiente dedicate al settore ittico, sia nelle acque interne che nelle acque marine e salmastre. Svolge, inoltre, funzioni di vigilanza sulle produzioni di qualità regolamentata (DOP-IGP-BIO), sostenendo la diffusione delle coltivazioni biologiche e a basso impatto ambientale.

**Attività o settore** Ente di diritto pubblico, strumentale della Regione Lazio

1998–2013 **SINDACO EFFETTIVO – PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE – CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

Banche, società bancarie società industriali e di servizi

**Attività o settore** Istituto privato

1997–2013 **CURATORE FALLIMENTARE**

Tribunale Fallimentare di Roma

1994–2017 **FONDATORE E PARTNER Studio Legale e tributario**

**Si è occupato di:**

- valutazioni aziendali per operazioni di conferimento, fusioni societarie, cessioni/acquisto di partecipazioni;
- valutazione dei piani di liquidazione di gruppi aziendali;
- budgeting economico e finanziario, cash-flow analysis ed analisi per l'ottimizzazione delle risorse finanziarie;
- valutazioni rapporti di congruità e di concambio per fusioni societarie di gruppi quotati in borsa;
- pianificazione fiscale ambito nazionale ed internazionale;
- revisione legale dei conti.

Attività o settore Dottore Commercialista

2018–alla data attuale

**Comitati Scientifici:**

- Membro del Comitato Scientifico del Patient Advocacy Lab, promosso dall'**Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore;**
- Membro Comitato Scientifico Osservatorio sui Servizi a Valore Aggiunto –**ALTEMS;**
- Membro Comitato Scientifico dell'Osservatorio permanente sulla Salute Previdenza e Legalità di **Eurispes;**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1990

**DOTTORE IN ECONOMIA E COMMERCIO**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI "LA SAPIENZA" DI ROMA, ROMA (Italia)

**Materie principali:**

Economiche e Commerciali

1987–1988

**Borsista**

FOR - ex centro studi della Montedison di Roma scuola Superiore di Alta Amministrazione - Regione Lombardia

**Materie Principali:**

Finanza

1978–1983

**Diploma di Maturità Scientifica**

Liceo Scientifico "Stanislao Cannizzaro" di Roma

**Materie Principali:**

Materie scientifiche

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	B2	B2	B2	B2	B2
francese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative	Ottime
Competenze organizzative e gestionali	Ottime
Competenze professionali	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista nell'Aprile 1992. Esercita dal 1992 la professione di Dottore Commercialista con esperienze nel campo fiscale, societario e contrattualistico anche in ambito internazionale;</li> <li>▪ Revisore contabile ai sensi del Decreto Legislativo 88/92;</li> <li>▪ Consulente tecnico d'ufficio (C.T.U) per il Tribunale Civile di Roma;</li> <li>▪ Giornalista Pubblicista dal marzo del 1995;</li> <li>▪ Nel corso dell'attività svolta presso la Società di revisione e consulenza contabile ha frequentato annualmente corsi di revisione e controllo aziendale con particolare riferimento alle aree amministrative, contabili e fiscali; ha inoltre frequentato corsi sui bilanci internazionali (U.S. - U.K. Gaap Accounting), sui bilanci consolidati e sull'EDP auditing;</li> <li>▪ Ha frequentato il corso di specializzazione Economia e Management della Sanità in forma e-learning sulla piattaforma CREA Sanità dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata";</li> <li>▪ Ha effettuato docenze per i corsi periodici di aggiornamento sulle principali tematiche contabili organizzative e aziendali per i livelli junior della suindicata Società di revisione e consulenza, con particolare riferimento al controllo di gestione, alla contabilità generale ed industriale, al recepimento della IV dir. CEE (bilancio CEE) e VII dir. CEE (bilancio consolidato);</li> <li>▪ Organizzatore e docente dei corsi di formazione sulla contabilità economico patrimoniale e sui sistemi di contabilità integrata nell'ambito della privatizzazione dell'INPGI (Ente Previdenza Giornalisti);</li> <li>▪ Ha organizzato e partecipato, in qualità di relatore, ad alcuni seminari di studio organizzati dall'Aiesec dell'Università di Cassino, aventi per oggetto le tematiche della revisione aziendale e il controllo interno;</li> </ul> <p>Ha partecipato in qualità di docente ai Master di specializzazione post universitari presso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- LUISS business School</li> <li>- Università degli Studi di Pavia</li> <li>- Polo Universitario città di Prato</li> <li>- Università Cattolica del Sacro Cuore</li> <li>- Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"CREA-Sanità</li> <li>- Università Lum Jean Monnet</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ E' docente universitario in Economia e Gestione delle Imprese nel corso integrato di principi di Economia, Legislazione e Medicina del Lavoro presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia "A. Gemelli" nel corso di laurea triennale in Scienze e Tecnologie Cosmetologiche;</li> <li>▪ E' docente universitario in Economia delle Aziende Sanitarie nel corso integrato Economia e Aziende Sanitarie presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia "A. Gemelli" nel corso di laurea magistrale in Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie.</li> </ul> <p>Relatore a numerosi convegni e workshop in tema di sanità organizzati da enti pubblici e organizzazioni private (vd. allegato).</p> <p><b><u>Pubblicazioni:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coautore del libro "Il Bilancio consolidato" – Ed. Buffetti, pubblicato nel Giugno 1995;</li> <li>▪ Coautore del libro "Salute &amp; Assistenza: necessità e virtù" - Ed. Gire, pubblicato nel Dicembre 2013;</li> <li>▪ Postfazione del libro "Malattie Rare, i nostri figli raccontano" - pubblicato a Febbraio 2019;</li> <li>▪ Ha collaborato con il quotidiano economico "Il Sole 24 Ore" nelle pagine dedicate a "Norme e tributi".</li> </ul>

## Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente autonomo	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente autonomo	Utente autonomo

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Patente di guida B