

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **BOTTI RENATO ALBERTO MARIO**  
Indirizzo **Via Gaetano De Castillia, 20 – 20124 Milano**  
Telefono **0039 335462253**  
Fax  
E-mail **Renatobotti3@gmail.com**  
Nazionalità **Italiana**  
Data di nascita **30 dicembre 1957**  
Codice fiscale **BTTRTL57T30Z614H**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date **Dal settembre 2014**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ministero della Salute – Viale Giorgio Ribotta – 00144 Roma.**
- Tipo di impiego **Direttore Generale della Programmazione Sanitaria – Ministero della Salute nominato con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 9/09/14 registrato dalla Corte dei Conti il 30.09.14**
- Principali mansioni e responsabilità **Coordinare la definizione e il monitoraggio del Piano sanitario nazionale ( PSN) e dei suoi obiettivi e risultati; allocare alle Regioni la relativa quota finalizzata di risorse; Coordinare la definizione ed il monitoraggio dei livelli essenziali di assistenza ( LEA) e del correlato fabbisogno finanziario del SSN; Perseguire la sostenibilità e l'equilibrio economico-finanziario del SSN e sovrintendere ai programmi di monitoraggio e razionalizzazione della spesa sanitaria, adottando modelli economico-finanziari di verifica dei dati di attività del SSN; Curare gli adempimenti connessi all'attuazione della normativa sul federalismo fiscale e del patto di stabilità; Curare l'attuazione e il monitoraggio del Patto della salute 2014-2016; Promuovere nuovi modelli per l'erogazione delle cure primarie e per l'integrazione socio-sanitaria;**

Promuovere i fondi sanitari integrativi;  
Sovrintendere alla definizione della nuova fase degli accordi di programma con le regioni per gli investimenti del programma straordinario di edilizia sanitaria;  
Aggiornare e monitorare i criteri e requisiti per l'autorizzazione all'esercizio, l'accreditamento e gli accordi contrattuali delle attività e funzioni sanitarie;  
Definire e aggiornare i sistemi di classificazione e remunerazione delle prestazioni e dei servizi sanitari;  
Monitorare le prestazioni ospedaliere e territoriali attraverso lo studio e la verifica delle SDO e degli indicatori di volumi, appropriatezza, qualità ed efficienza;  
Curare l'attuazione della disciplina comunitaria e degli accordi bilaterali e/o multilaterali in materia di assistenza sanitaria;  
Curare le attività connesse con i piani di rientro delle regioni in situazione di disavanzo strutturale e carente erogazione dei servizi assistenziali previsti dai LEA;  
Coordinare le attività del Sistema di verifica dell'assistenza sanitaria ( SiVeAS);  
Curare, per la parte afferente alla Direzione Generale della programmazione sanitaria, l'elaborazione, da parte del Ministero della salute, degli indicatori per l'individuazione delle regioni benchmark nell'ambito dell'attuazione del federalismo fiscale;  
Curare le attività connesse all'attuazione del programma nazionale per le liste di attesa;  
Elaborare, in collegamento con l'Agenzia per i servizi sanitari regionali e l'Istituto superiore di sanità, linee guida sui percorsi diagnostici e terapeutici e sui livelli uniformi e appropriati di assistenza;  
Curare, in accordo con la Direzione generale della digitalizzazione, del sistema informatico sanitario e della statistica, lo studio e l'attuazione dei progetti di sanità elettronica, per quanto di competenza della direzione generale della programmazione sanitaria: telemedicina, fascicolo elettronico, centri unici di prenotazione;  
Predisporre, sviluppando anche adeguati strumenti in raccordo con la Direzione generale della digitalizzazione, del sistema informativo sanitario e della statistica, gli indirizzi applicativi in materia di disposizioni sulle malattie rare.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal gennaio 2014  
Regione Lazio – Via Cristoforo Colombo – 00147 Roma.

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ente di Governo Regionale – Regione Lazio.

Sub Commissario del Governo Nazionale alla Sanità della Regione Lazio, nominato con Delibera del Consiglio dei Ministri il 17 dicembre 2013.

Incarico di affiancamento del Commissario “ad acta” nella predisposizione e realizzazione dei provvedimenti di attuazione del piano di rientro dai disavanzi del Servizio Sanitario Regionale della Regione Lazio. In tale ruolo predispone i programmi operativi 2013/2015 della Regione Lazio e contribuisce al rilancio dell’azione della Struttura Commissariale.

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal novembre 2010 a settembre 2013

Telbios S.p.A. – Via Olgettina, 58 – 20132 Milano.

Società operante nel settore della Telemedicina e Teleassistenza.

Socio, Amministratore Delegato e Direttore Generale (dal 1° gennaio 2011).

Ha la responsabilità dell’indirizzo strategico e della conduzione operativa della Società, ne è il rappresentante legale. Telbios è società leader della telemedicina in Italia, operando sia nel settore pubblico istituzionale, sia nel privato.

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da luglio a Novembre 2011

Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor

Ente non-profit operante nel settore dell’assistenza ospedaliera e della ricerca biomedica

Prestazione d’Opera Professionale

Assistenza e consulenza al C.d.A. e al Vice Presidente nella redazione del piano industriale e di riorganizzazione aziendale dell’attività strategica ospedaliera di hSR 2012-2016 (Newco) di supporto nella procedura di Concordato preventivo dell’Istituzione.

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal gennaio a Novembre 2011

Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor – Via Olgettina, 60 – 20132 Milano

Ente non-profit operante nel settore dell’assistenza ospedaliera e della ricerca biomedica

Contratti di collaborazione

Nel corso del 2011, con contratto di collaborazione professionale, svolge incarichi in nome e per conto di

Fondazione di:

- consulenza strategico-organizzativa e relazioni istituzionali, riguardanti la gestione e lo sviluppo dei presidi di hSR sul territorio nazionale;
- relazioni con il mondo confindustriale per le tematiche sanitarie;
- membro del C.d.A. di Fondazione San Raffaele “G. Giglio di Cefalù”;
- membro del C.d.A. della Società “13 Maggio” di Taranto;
- Vice Presidente della Fondazione San Raffaele del Mediterraneo di Taranto.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° febbraio 2003 al 31 dicembre 2010

Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor – Via Olgettina, 60 – 20132 Milano

Ente non-profit operante nel settore dell’assistenza ospedaliera e della ricerca biomedica

Contratto a tempo determinato

Nella sua qualifica di Direttore Generale risponde al Consiglio di Amministrazione della FCSR, al quale partecipa senza diritto di voto, ed assume la responsabilità gestionale dell’Area Sanitaria di Fondazione ed un ruolo di coordinamento degli altri enti e/o società del gruppo.

La FCSR infatti, oltre a gestire direttamente l’Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) di Milano – più noto come l’ospedale S. Raffaele – e la casa di cura San Raffaele Turro di Milano, detiene il controllo di numerosi enti non-profit e società che operano in stretto raccordo con la FCSR, o in quanto in settori di attività complementari o in quanto soggetti gestori di attività sanitarie in altri territori con partners locali.

Rientrano nel secondo caso:

- Fondazione S. Raffaele Giglio di Cefalù, collaborazione pubblico-privato per la gestione dell’ospedale di Cefalù (oltre 250 posti-letto) in partnership con la Regione Siciliana, l’ASL di Palermo ed il Comune di Cefalù. FCSR, oltre a partecipare alla iniziativa in qualità di socio fondatore, ha la responsabilità gestionale dell’ospedale
- Fondazione Monte Tabor Centro Italo Brasilero, che possiede e gestisce l’ospedale S. Raffaele a Salvador – Stato di Bahia (500 posti-letto)
- Fondazione Cittadella della Carità, che possiede e gestisce una struttura socio-sanitaria (56 posti-letto ospedalieri e 80 posti-letto di assistenza per pazienti cronici) a Taranto.

E' membro dei Consigli di Amministrazione di Molmed Spa e Telbios Spa - società partecipate dalla controllata Science-Park Raf e da primari gruppi industriali e finanziari italiani - che operano, rispettivamente, nel settore delle biotecnologie e della telemedicina-teleassistenza.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da aprile 1997 a gennaio 2003

Regione Lombardia – via F. Filzi, 24 – 20124 Milano

Ente di Governo Regionale - Regione Lombardia

Contratto a tempo Determinato

*Direttore Generale dell'Assessorato alla Sanità della Regione Lombardia.* In tale veste, e secondo i dettami della L.R. 16/96, assume la piena responsabilità tecnico-gestionale della Direzione Generale Sanità (5 Unità Organizzative, 19 Strutture e circa 250 dipendenti), attuando la riforma del Servizio Sanitario Regionale ex L.R. 31/97.

Oltre a tutte le attività di programmazione, regolamentazione e controllo del Servizio Sanitario Regionale, proprie dell'Assessorato alla Sanità, svolge il ruolo di coordinamento ed integrazione delle 44 Aziende Sanitarie pubbliche (29 Aziende Ospedaliere, 15 Aziende Sanitarie Locali), impostando e gestendo importanti processi quali i Piani di Organizzazione, i Piani Strategici triennali, la negoziazione del Budget, la fissazione degli obiettivi e la valutazione dei Direttori Generali.

Rappresenta la Regione Lombardia in numerose sedi a livello nazionale (Conferenza degli Assessori, Ministero della Sanità ecc.) di cui:

- nominato, con Decreto del Ministro per gli Affari Regionali l'11/11/1999, componente del Gruppo di lavoro ai sensi dell'art. 7, comma 2, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, per l'espletamento delle attività istruttorie correlate all'esercizio delle competenze attribuite alla Conferenza Stato-Regioni in materia di sperimentazioni gestionali dall'art. 9 bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, sostituito dall'art. 10 del decreto legislativo 19 giugno 1999, n. 229, in materia di sperimentazioni gestionali;
- nominato, con Decreto del Ministro della Sanità 20 gennaio 2000 componente del Gruppo di lavoro nella Commissione tecnico-consultiva per l'attuazione della legge della Regione Lombardia 11 luglio 1997, n. 31 nell'ambito del quadro normativo statale di riordino del Servizio sanitario nazionale di cui al decreto legislativo 19 giugno 1999, n. 229;
- nominato, con Decreto del Ministro della Sanità 25

gennaio 2001, componente della Commissione per l'aggiornamento dei sistemi di classificazione che definiscono l'unità di prestazione o di servizio da remunerare e della determinazione delle tariffe massime da corrispondere ai soggetti erogatori.

- Componente del Comitato Scientifico della edizione italiana di "Clinical Evidence", il prontuario sulla efficacia degli interventi sanitari pubblicato dal British Medical Journal che fa capo al Centro Cochrane Italiano cui è stato affidato dal Dipartimento dei Medicinali e della Farmacovigilanza del ministero della Sanità la traduzione e diffusione del libro.
- Presidente del Comitato Tecnico Scientifico della S.D.S. (Scuola di Direzione in Sanità) della Regione Lombardia e referente scientifico dei corsi di formazione manageriale dell'alta dirigenza del Servizio Sanitario realizzati dalla Regione Lombardia nell'anno 2000;
- Nominato, con delibera n. 840 del 19 dicembre 2001 dell'Azienda Policlinico Umberto I di Roma, componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda stessa, per la verifica finale degli incarichi gestionali dei Direttori di Dipartimento e la verifica annuale dell'andamento e della gestione delle Unità Operative relativamente al budget concordato.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da aprile 1994 a marzo 1997

Amministrazione delle II.PPA.B. ex E.C.A. di Milano – Via Olmetto n. 6 – 20122 Milano

Ente con personalità giuridica pubblica operante nel campo della Assistenza Socio - Sanitaria

Incarico di Nomina pubblica.

Presidente del Collegio Commissariale Nel periodo di Amministrazione del mandato l'Ente, - proprietario e gestore degli istituti geriatrici "P. Redaelli" di Milano e Vimodrone e "C. Golgi" di Abbiategrasso per complessivi 1.020 posti-letto di RSA, 544 di riabilitazione geriatrica e 100 di day-hospital nonché di un ingente patrimonio immobiliare nei Comuni di Milano, Pavia ed Abbiategrasso - realizza il progetto di ristrutturazione organizzativa secondo i principi del D. Lgs. 29/93 e con l'applicazione di modelli di pianificazione e controllo: introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale e di contabilità analitica nonché rifondazione del sistema informativo e informatico. Viene riscritto il Regolamento Generale Amministrativo fermo dal 1963 e si realizzano sistemi di incentivazione del personale legati alla prestazione individuale.

Si introducono le procedure-guida dei moduli assistenziali

(RSA, istituti di riabilitazione e day-hospital) e si differenzia l'offerta dei servizi (riabilitazione post-acuta, nuclei Alzheimer e centri diurni integrati).

Viene realizzato un piano di adeguamento complessivo dei 3 istituti geriatrici agli standard strutturali della Lombardia.

Durante questo incarico partecipa ai lavori di due Commissioni dell'Assessorato alla Famiglia e Politiche Sociali della Regione Lombardia sui temi:

- a) riforma delle regole di amministrazione delle II.PP.A.B.;
- b) regolamentazione della riabilitazione di minori, anziani ed handicap nel sistema socio-sanitario della Regione Lombardia.

Partecipa in qualità di relatore a numerosi convegni in materia di Progetto Obiettivo Anziani, modelli di assistenza geriatrica e remunerazione delle prestazioni in ambito socio-sanitario extraospedaliero.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1991 al 1993

Vari

Settore Sanitario e Turistico

Contratto

Socio e Amministratore Svolge attività imprenditoriale, assumendo la duplice funzione di socio ed amministratore in società operanti nel settore della gestione di centri medici ambulatoriali e per il benessere fisico, della progettazione, realizzazione e gestione di strutture residenziali per anziani ed, infine, nel settore turistico.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1990 al 1991

Videa S.p.A - Roma

Settore televisivo e cinematografico

Amministratore

Dirigente Amministrativo con specifici incarichi in materia di organizzazione societaria, controllo di gestione e problematiche finanziarie. Partecipa ai Consigli di Amministrazione delle Videa ed è il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Movidia Service S.r.l. società del gruppo, e come tale è responsabile della ristrutturazione e della gestione del nuovo centro di produzione Vides in Roma.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1988 al 1989

Provincia Lombardo-Veneta dell'Ordine Ospedaliero  
Fatebenefratelli S. Giovanni di Dio.

Ente Ecclesiastico con finalità assistenziali, gestore di  
Strutture Sanitarie nel Nord Italia

Contratto

Nella veste di Segretario Generale dell'Ente che gestiva:

- ⇒ 5 ospedali classificati – S. Giuseppe di Milano, S. Orsola di Brescia, Sacra Famiglia di Erba, S. Raffaele Arcangelo di Venezia e S. Giovanni di Dio di Gorizia;
- ⇒ 4 Istituti Psichiatrici a: Cernusco Sul Naviglio, S. Colombano al Lambro, Brescia e S. Maurizio Canavese (To);
- ⇒ 3 residenze per anziani a: Solbiate Comasco, Trivolzio (Pv) e Gorizia

per oltre 3.000 posti-letto complessivi.

In tale ruolo partecipa ai Consigli di Amministrazione della Provincia, svolge la funzione di Direttore Generale dell'intero gruppo e gestisce direttamente i settori inerenti le Convenzioni con Enti pubblici e privati, i contratti centralizzati di forniture, i rapporti con Istituti di Credito e Società di Assicurazioni.

Realizza il progetto di riorganizzazione dell'intero Ente svolgendo la funzione di coordinamento tra la sede amministrativa centrale e le strutture sanitarie periferiche; in tale ambito definisce le procedure operative interne di raccordo.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Nel 1987

Università Bocconi di Milano

Ente Universitario Privato

Consulenza

*Consulente:* interventi di consulenza effettuati nell'ambito del corso Master per conto della SDA- Bocconi:

- Diagnosi del Sistema Aziendale presso la Abbot Italia S.p.A., Divisione Diagnostici;
- Progetto di costituzione di una società di internal factoring del gruppo Plasmon.



## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1985 al 1986

Divisione Societaria s.n.c. di Roma

Attività consulenza

Amministratore

Socio della Divisione Societaria S.n.c., Società con sede in Roma ed esercente attività di consulenza contabile, amministrativa e fiscale per piccole e medie imprese.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Nel 2005

Scuola di Direzione in Sanità IREF/Regione Lombardia

Formazione Manageriale

Certificazione di Direttore Generale di Azienda Sanitaria.  
Certificazione conferita con Decreto dell'Assessore alla Sanità della Regione Lombardia n. 1448 del 4 febbraio 2005

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Dal 2000 al 2002

Scuola Superiore di Alta Amministrazione – Regione Lombardia

Amministrativo - Dirigenziali

Formazione Manageriale - Aggiornamento

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date 1987
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Nel 1987

Scuola di Direzione Aziendale “Luigi Bocconi” di Milano

Direzione Aziendale

Diploma di Master

Riconoscimento di Alto Merito

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Dal 1978 al 1983

Università degli Studi “La Sapienza” di Roma

Economiche e Commerciali

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### PRIMA LINGUA

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Dottore in Economia e Commercio

Laurea in Economia e Commercio conseguita con la votazione di 110/110 e lode.

Dal 1972 al 1976

Liceo Classico Statale "Gaetano De Sanctis" di Roma

Materie Classiche

Diploma di Maturità Classica

Diploma di Maturità Classica conseguito con la votazione di 60/60.

ITALIANA

SPAGNOLA

eccellente

eccellente

eccellente

INGLESE

Eccellente

Eccellente

Eccellente

Ottime.

Ottime.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche,  
macchinari, ecc.*

Utilizzo della strumentazione informatica e dei pacchetti windows

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE  
*Competenze non precedentemente  
indicate.*

Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista nell'ottobre 1985

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE  
*Competenze non precedentemente  
indicate.*

Cariche ricoperte:

- ✓ Membro esperto del Consiglio Superiore di Sanità – nomina Decreto del Ministero della Salute 22 dicembre 2010;
- ✓ Membro del Gruppo di Lavoro “Telemedicina” in seno al Consiglio Superiore di Sanità – lettera Ministro della Salute del 3 febbraio 2011;
- ✓ Membro della Consulta Sanità di Regione Lombardia – nomina novembre 2008;
- ✓ Componente della Commissione Sanità di Confindustria Nazionale – nomina Presidenza Confindustria ottobre 2006;
- ✓ Presidente di Assolombarda Sanità - nomina dal marzo 2004 al marzo 2010;
- ✓ Vice Presidente di Assolombarda Sanità – nominato dal marzo 2010 al marzo 2012;
- ✓ Presidente e Vice Presidente di Confindustria Lombardia Sanità – nomina marzo 2010;
- ✓ Componente del Comitato Scientifico della Rivista “Sanità Pubblica e Privata, rivista di diritto, economia e management” dal febbraio 2005.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE  
COMPETENZE NON  
PRECEDENTEMENTE INDICATE.  
PATENTE O PATENTI

Relatore in numerosi Convegni Nazionali ed Internazionali.

Automobilistica B

Il sottoscritto dichiara che il presente curriculum vitae è stato redatto in forma di dichiarazione sostitutiva e ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000. Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Roma, 3 settembre 2014

*Renato BOTTI*