

# I Dispositivi Medici nella Regione Friuli Venezia Giulia

Roma, 2 luglio 2012

Ing. Mauro Asaro

Dipartimento Servizi Condivisi

S.O.C. Servizi amministrativi, gestionali e tecnologici centralizzati

Azienda Ospedaliero-Universitaria "S. Maria della Misericordia" di Udine

# La Regione Friuli Venezia Giulia

Popolazione: ca. 1,2 milioni  
4 province, 218 comuni

**6 Aziende per i Servizi Sanitari**  
**2 Aziende Ospedaliero-Universitarie**  
**1 Azienda Ospedaliera**  
**2 IRCCS**

**oltre 2.000 milioni di Euro**  
**di finanziamento**

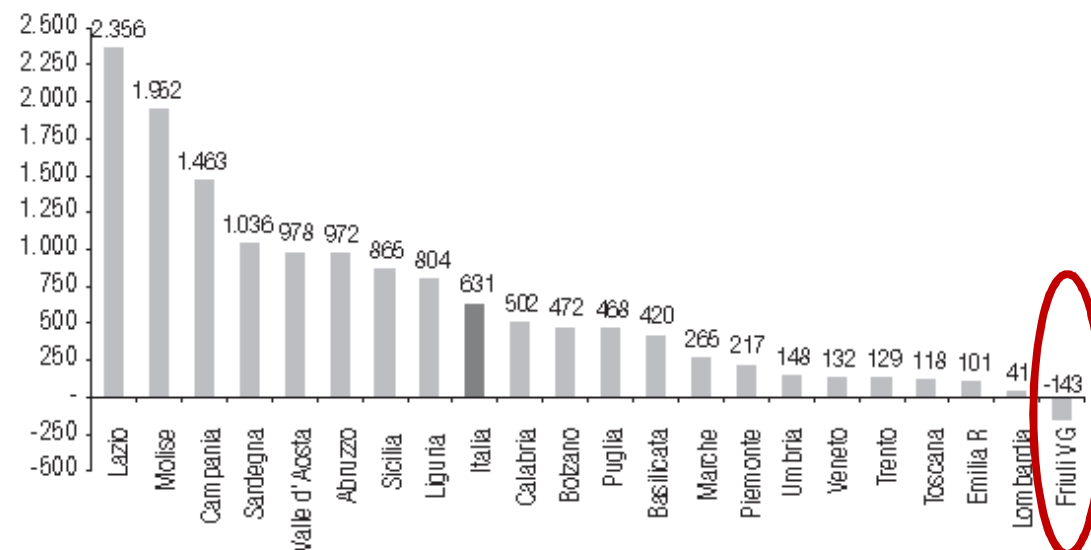
**c.a. 180 milioni di Euro la spesa in DM<sup>1</sup>**



<sup>1</sup> Fonte: Stima sul CE 2011, esclusi i beni di investimento

# La Regione Friuli Venezia Giulia

Figura 3.5 Disavanzo sanitario procapite cumulato (2001-2010)



Nota: Valore al lordo della copertura parziale dei disavanzi sanitari

Fonte: Elaborazioni su dati RGSEP (2010) e ISTAT (2011)

**Il SSR è in sostanziale  
equilibrio economico  
finanziario**

Rapporto Oasi 2011 – CER GAS Bocconi

- **Centralizzazione degli acquisti e della logistica**

- Unificazione dei sistemi di anagrafiche

- Gli investimenti tecnologici

- Centralizzazione, DM ed evoluzione di processo: il PACS regionale

# Centralizzazione degli acquisti e della logistica

## 2001 – DGR n. 4462 “Intervento sulla sanità regionale”

individuata l'opportunità di procedere ad una centralizzazione dei processi di acquisto delle Aziende sanitarie regionali.

## 2004 – legge regionale 20/2004 (articolo 18)

istituisce il CENTRO SERVIZI CONDIVISI (CSC) come consorzio obbligatorio tra le aziende sanitarie regionali a cui hanno aderito anche i due IRCCS pubblici della Regione

## 2010 L.R. n. 12/2009 e DGR n. 2717 dd. 03.12.2009

le funzioni del CSC sono trasferite al DIPARTIMENTO SERVIZI CONDIVISI (DSC) dell'Azienda Ospedaliero Universitaria “S. Maria della Misericordia” di Udine, che è subentrata al CSC in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi.

# Centralizzazione degli acquisti e della logistica

**Le attività centralizzate del DSC sono annualmente definite dalla Giunta Regionale** e riguardano i settori:

- **Approvvigionamenti**
- **Logistica**
- Copertura assicurativa della responsabilità civile
- Call center per le prenotazioni di prestazioni sanitarie
- ed altre attività di interesse sovraziendale di natura tecnologica ed amministrativa.

# Centralizzazione degli acquisti e della logistica

Le procedure sovra-aziendali per l'acquisizione DM sono di due tipi:

- **Procedure unificate**

il fabbisogno, espresso dalle Aziende del SSR, per tipologie di DM equivalenti viene ricondotto, spesso attraverso il confronto tra i professionisti aziendali, ad un unico capitolato

- **Procedure centralizzate**

quando il fabbisogno espresso riguarda un'unica azienda, ovvero quando, riferito più aziende per DM equivalenti per i quali non è stata possibile una definizione unica

# Centralizzazione degli acquisti e della logistica

Le attività di approvvigionamento del DSC nel corso del 2011:

**aggiudicate 513 gare per un importo complessivo pari a oltre 440 milioni di Euro**

**In percentuale il risparmio medio è stato del 4,15%**

calcolato come differenza dell'ultimo prezzo di aggiudicazione rispetto al prezzo della precedente aggiudicazione,

**La partecipazione media delle aziende alle procedure di gara è stata di 4,47 aziende**

confermando, assieme alla riduzione del numero delle gare, la tendenza all'"**unificazione delle gare**".



# Centralizzazione degli acquisti e della logistica

**Le attività sulla gestione logistica :**

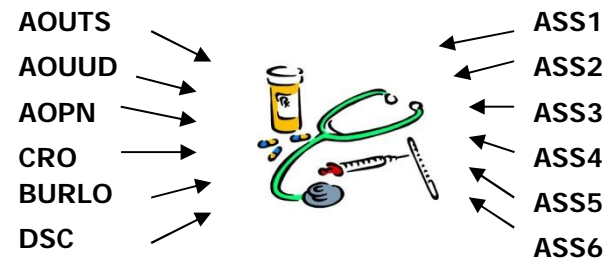
**La programmazione del SSR su questa linea prevedeva per il 2011 il definitivo ingresso nel c.d. magazzino unico delle Aziende dell'area vasta pordenonese con tutte le categorie merceologiche (farmaci compresi) e l'estensione del servizio alla provincia di Udine per le Aziende ASS n. 4 e AOU di Udine.**

- Centralizzazione degli acquisti e della logistica
- **Unificazione dei sistemi di anagrafiche**
- Gli investimenti tecnologici
- Centralizzazione, DM ed evoluzione di processo: il PACS regionale

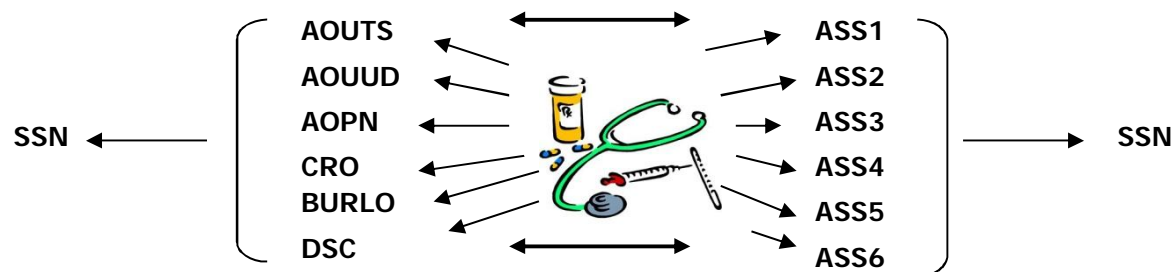
# Unificazione dei sistemi di anagrafiche

Il SSR, pur in presenza di un sistema informatico unico, **ha sviluppato linguaggi specifici per l'identificazione di beni e servizi.**

Un singolo bene può essere identificato in 12 modi diversi



**L'accentramento di approvvigionamenti, distribuzione e logistica necessita di un linguaggio comune** in modo da permettere ai diversi Enti di dialogare in maniera unica ed inequivocabile e, come conseguenza naturale, permettere anche un dialogo tra il SSR e il SSN.



# Unificazione dei sistemi di anagrafiche

A titolo di esempio si riportano di seguito le evidenze relative a un DM gara per le suture aggiudicata nel 2009

**LOTTO 14** SUTURA SINTETICA RIASSORBIBILE ENTRO 56-70 GIORNI, IN COPOLIMERO DI ACIDO GLICOLICO E ACIDO LATTICO, PLURIFILAMENTO INTRECCIATA, RIVESTITA, A MEDIA PERDITA DI RESISTENZA TENSILE IN VIVO

**VOCE B** **FILO LIBERO**

**POSIZIONE 7**

calibro EP	calibro USP	filo cm	filo cm min/max	q.tà presunta	Codice e/o Nome Commerciale	Prezzo unitario offerto
2	3/0	250 bobina	-	8.219	POLYSORB LL222	€ 2,1600

# Unificazione dei sistemi di anagrafiche

Le evidenze di Anagrafiche Ente, le Anagrafiche di Magazzino, le Unità di Misura create dalle Aziende

AZ	DESC_CATALOGO	DESC_ARTMAG	UNIT	EUR
A	SUTURA AC.POLIGL. AC.LATTICO 3/0 250CM BOBINA CND. H010101020203	POLYSORB 3/0 COD.LL222	DZ	25,92
B	SUTURA COD LL222 (CF=2DZ) POLYSORB 3-0		NR	2,16
C	SUT/COPOLIMERO AC GLICOLICO/AC LATTICO RIASS CAL2 USP3/0 L250CM SU BOBINA	POLYSORB LL222 SUTURA SINT ASS INTRECC 3/0 250CM SU BOBINA (EX VICRYL LV614)	BS	2,16
D	POLYGLACTIN 3/0 LIBERO	POLYSORB 3/0 250CM COD LL222	SC	51,84
E	SUTURE: (LL222) SINT.INTREC.EP2 RIV.ASS. S/AGO	POLYSORB LL 222 BS	BS	2,16
F	POLYSORB 3/0 LIB LL222	POLYSORB 3/0 LIB LL222	DZ	25,92
G	ACIDO GLICOLICO ACIDO LATTICO PLURIFILAMENTO RIVESTITOMEDIO ASSORB 3/0	POLYSORB 3/0 LL222 250CM BOBINA	FILI	2,16
H	FILO LIBERO ASS.SINT.PLURIFIL. ACIDO POLIGLICOLICO E/O GLICOLICO E LATTICO USP 3/0 (LL222)	FILO LIBERO ASS.SINT.PLURIFIL. ACIDO POLIGLICOLICO E/O GLICOLICO E LATTICO USP 3/0 (LL222)	FIL	2,16

- 8 anagrafiche catalogo diverse
- modifiche di anagrafiche ente esistenti ove riportato un codice prodotto
- collocazione di anagrafiche ente in classificazioni economiche non corrette
- 7 anagrafiche di magazzino diverse
- 6 unità di misura diverse
- 3 prezzi unitari diversi perché riferiti a unità di misura differenti
- quantità ordinate non sommabili per il calcolo di fabbisogni e consumi

# Unificazione dei sistemi di anagrafiche

Il Gruppo di Lavoro che è stato incaricato di attuare un progetto per l'unificazione delle Anagrafiche ha stabilito che, gli obblighi previsti dal DM 11.06.2010 c.d. Decreto Flussi, e **l'introduzione nei sistemi informativi gestionali del numero di Banca Dati/Repertorio dei DM sono un'opportunità importante per la sistematizzazione delle Anagrafiche.**

BD_Rep	Codice	Anagrafica Aziendale	Azienda
17380	851141-14	SONDA VESCICALE PVC CH14 L.40 UOMO P/NELATON FLOCATH HYDRO (851141-14)	DSC
17380	851141-14	SONDA VESCICALE PVC CH14 L.40 UOMO P/NELATON FLOCATH HYDRO (851141-14)	A
17380	851141-14	SONDA VESCICALE PVC CH14 L.40 UOMO P/NELATON FLOCATH HYDRO (851141-14)	B
17380	851141-14	SONDA VESCICALE PVC CH14 L.40 UOMO P/NELATON FLOCATH HYDRO (851141-14)	C
17380	851141-14	CATETERI VESCICALE (851141-14) CH14 UOMO AD INTERMITTENZA	D
17380	851141-14	SONDA (851141-14) VESCIC INTERM PVC CH14 L.40 UOMO AUTOLUB FLOCATH HYDROGEL	E

Pur essendo differenti le anagrafiche aziendali  
è possibile ricondurle a insiemi omogenei

- Centralizzazione degli acquisti e della logistica
- Unificazione dei sistemi di anagrafiche
- **Gli investimenti tecnologici**
- Centralizzazione, DM ed evoluzione di processo: il PACS regionale

# Gli investimenti tecnologici

In conformità alla DGR 4462/2001, per le previsioni di acquisto di attrezzature appartenenti alle tipologie tecnologiche di seguito elencate è prevista la specificata autorizzazione all'acquisto da parte della Giunta regionale:

- Sistemi di radioterapia (Acceleratore lineare o altra apparecchiatura per radioterapia)
- Sistema per angiografia digitale (per diagnosi, interventi ed emodinamica)
- Mammografo digitale
- Tavolo telecomandato analogico o digitale
- Sezione radiologica analogica o digitale
- Tomografo assiale computerizzato
- Tomografo a risonanza magnetica
- Gamma camera computerizzata planare o tomografica
- Tomografo a emissione di positroni
- Sistema digitale di acquisizione e/o archiviazione di immagini
- Sistema robotizzato per chirurgia
- Litotritore extracorporeo



# Gli investimenti tecnologici

La Regione assegna il finanziamento alle aziende in in due quote:

## Quota di rilievo regionale:

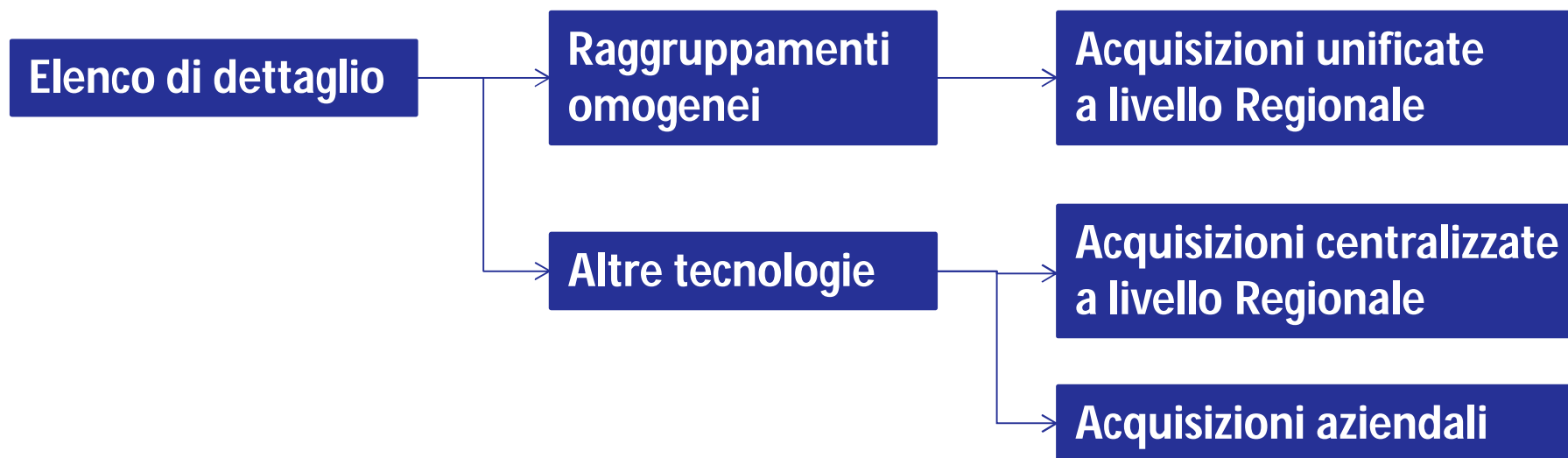
- Assegnata dalla Regione per progetti sovra-aziendali (es. PACS regionale, rete 118, ...) o per specifici interventi aziendali

## Quota di rilievo aziendale:

- Assegnata per interventi edili, impiantistici e tecnologici
- per le tecnologie è richiesto l'elenco di dettaglio delle apparecchiature previste (singole apparecchiature o gruppi omogenei per tipo o struttura operativa)

# Gli investimenti tecnologici

L'elenco di dettaglio delle apparecchiature previste fornito dalla Aziende viene valutato a livello regionale, oltre che per verificarne la coerenza, per individuare le possibilità di acquisizione unificata, centralizzata o aziendale



- Centralizzazione degli acquisti e della logistica
- Unificazione dei sistemi di anagrafiche
- Gli investimenti tecnologici
- **Centralizzazione, DM ed evoluzione di processo: il PACS regionale**

# Centralizzazione, DM ed evoluzione di processo: il PACS regionale

Voluto dalla Giunta Regionale e finanziato con risorse regionali per un **importo complessivo di €15 milioni**.

L'obiettivo è la realizzazione di un **sistema distribuito di gestione e archiviazione a più livelli di immagini diagnostiche** in grado di garantire all'utilizzatore clinico di sfruttare appieno le potenzialità elaborative e di performance proprie della natura "digitale" delle nuove tecnologie, abbandonando quindi la pellicola quale supporto per la rappresentazione iconografica e tutte le onerose attività di gestione e archiviazione "analogiche" ad essa collegate.

# Centralizzazione, DM ed evoluzione di processo: il PACS regionale

L'impianto regionale si articola in 3 livelli:

- **un primo livello "aziendale"** rappresentato da una fornitura che va a realizzare i sistemi PACS aziendali

si misura in circa 160 postazioni di refertazione, circa 60 postazioni di visualizzazione in sala operatoria, in una capacità di archiviazione complessiva di più di 100 TeraByte, distribuiti su una quindicina di siti ospedalieri

- **un secondo livello è "regionale"** è rappresentato dall'archivio comune dei referti diagnostici e delle relative immagini per l'archiviazione di medio periodo (circa 5 anni) e per la diffusione a livello regionale.

- **un terzo livello "apicale"** che provvede alla conservazione legale e alle politiche di sicurezza, di rispetto alla privacy e di controllo accessi.

# Centralizzazione, DM ed evoluzione di processo: il PACS regionale

Lo sviluppo progettuale ed attuativo è stato garantito dal coordinamento sovraziendale volto a valorizzare l'interazione di diversi attori:

- **professionisti delle Aziende sanitarie regionali** nei settori dell'organizzazione sanitaria e direzione medica e dei tecnici di radiologia medica, dell'ingegneria clinica ed informatica, della fisica medica,
- **professionisti di INSIEL** società ICT in house della Regione Friuli Venezia Giulia
- **rappresentanti delle società scientifiche e associazioni professionali a livello regionale** (Radiologi, Medici nucleari, Cardiologi ospedalieri, Fisici sanitari, Medici di direzione ospedaliera, Medici di medicina generale, Tecnici di radiologia medica)
- **Fornitori**

# Centralizzazione, DM ed evoluzione di processo: il PACS regionale

Caratteristiche peculiari del progetto sono:

- **l'estensione territoriale** - il progetto coinvolge tutte le aziende sanitarie, le aziende ospedaliere e gli IRCCS della Regione FVG
- **la natura multidisciplinare** - il progetto mira a dare una risposta a tutti i settori clinici che producono immagini digitali per scopi diagnostici e terapeutici: attualmente interessa la Radiologia, la Medicina nucleare, l'Emodinamica e l'Ecocardiografia.



**Evoluzione di processo**  
nell'immediato a livello aziendale e di unità operativa  
in prospettiva a livello di SSR